GOUVERNANCE · MÉTHODE

Bâtir le plan de l'Église

Le spirituel avant l'administratif — une méthode concrète, suivie sur un cas réel, du diagnostic au plan voté.

"Lequel de vous, s'il veut bâtir une tour, ne s'assied d'abord pour calculer la dépense et voir s'il a de quoi la terminer ?" — Luc 14.28

Guide de méthode EPMS — pas une ordonnance du Manuel. L'aboutissement, le plan d'action annuel et le budget, se vote à l'assemblée (Manuel d'Église, éd. 2025, p. 139).

1 L'esprit · le plan sert la mission, pas l'inverse

Bâtir un plan d'Église n'est pas faire un business plan : le but n'est pas de remplir un agenda d'activités mais de faire des disciples — chaque priorité se mesure à cela. On ne copie pas le programme de l'Église voisine ; on discerne dans la prière ce que Dieu appelle CETTE Église à faire maintenant. La priorité qui vient de Dieu sert la mission et survit à la prière ; celle qui vient de l'ego sert le dirigeant et meurt dès qu'on la questionne (Proverbes 29.18).

2 La méthode · cinq pas, et pourquoi chacun

- La méthode se mène AVEC l'Église, pas pour elle : à chaque pas, associe ceux qui exécuteront — sinon le plan reste celui du pasteur et personne ne le porte. Et elle se reprend au rythme annuel de l'assemblée, pas tout rebâti chaque mois.
- 1. DIAGNOSTIC — pars des faits, pas des impressions, et ne confonds pas le symptôme et la cause : « les jeunes partent » est un symptôme ; « aucun ne sert, personne ne les connaît » en est la cause — et c'est la cause qui se traite. Un plan posé sur un déni s'écroule. (Diagnostic du conseil, roue du service.)
- 2. PRIORITÉS — n'en retiens que deux ou trois. Discerne non le plus urgent ni le plus bruyant, mais le plus FÉCOND : qu'est-ce qui, réparé, libérerait le plus de fruit ? Une priorité se reçoit dans la prière autant qu'elle se décide. Test : si tu ne peux pas nommer ce que tu ne feras PAS cette année, tu n'as pas priorisé.
- 3. OBJECTIFS — « QUI fait QUOI, pour QUAND, avec quels moyens ». Et mesure le bon indicateur : non « combien d'activités » mais « combien de disciples » — un agenda rempli peut masquer une mission en panne. Test : un autre que toi pourrait-il exécuter l'objectif rien qu'en le lisant ?
- 4. CHIFFRER ET VOTER — mets un budget en face : il trahit les vraies priorités (si l'argent ne suit pas le plan, c'est lui qui gouverne, pas la mission). Le comité recommande ; à l'assemblée, la proposition est faite, appuyée, amendée au besoin, puis VOTÉE (Manuel p. 139). Non voté, le plan reste privé ; voté, il engage toute l'Église.
- 5. SUIVRE — rouvre le plan à chaque comité (fait / en cours / bloqué) et rends-en compte à l'assemblée chaque année. Suivre n'est pas surveiller : on aide à lever les blocages. Un plan voté puis oublié tue la confiance ; le bilan de l'année nourrit le plan suivant — la méthode tourne en boucle.

3 Un cas réel, de bout en bout

✦ Le diagnostic montre que la moitié des baptisés de l'an dernier ne viennent plus. ① DIAGNOSTIC — on compte : 8 baptêmes, 4 décrochages, presque tous vers le 4e mois. ② PRIORITÉ — retenir et intégrer les nouveaux (on laisse les autres idées pour plus tard). ③ OBJECTIFS — un parrain pour chaque baptisé (resp. : un ancien), une visite à J+30 (resp. : les diacres), un groupe des nouveaux le sabbat (resp. : une monitrice), avant mars. ④ CHIFFRER ET VOTER — budget de formation des parrains ; présenté par écrit, voté à l'assemblée. ⑤ SUIVRE — à chaque comité : combien sont encore là ? Bilan à l'assemblée dans un an.

4 À faire · à éviter

✓ À DIRE

- « Les chiffres en main : qu'est-ce que le diagnostic dit vraiment ? »
- « La priorité la plus féconde, pas la plus bruyante »
- « Qui fait quoi, pour quand, avec quels moyens ? »
- « Combien de disciples — pas combien d'activités ? »
- « Un plan porté par l'Église, voté par l'assemblée »
- « Rouvert à chaque comité, jusqu'au bilan annuel »

✗ À ÉVITER

- « Planifier sur une impression, pas sur des faits »
- « Quinze priorités — donc, en vrai, aucune »
- « Le plan du pasteur imposé comme celui de l'Église »
- « Copier le programme de la grande Église voisine »
- « Compter les événements au lieu des disciples »
- « Le budget qui décide de la mission au lieu de la servir »
- « Voté en janvier, jamais rouvert »

§ Fondements · à vérifier à la source

✦ Ne me crois pas sur parole — va voir. Tes pages : Gouverner le conseil · Opérations administratives · Diagnostic du conseil · Guide du dirigeant (la boussole, la roue du service) · Mobiliser · Petite Église en santé. Manuel d'Église (éd. 2025) : « Business Meetings » (p. 139 : le plan d'action annuel et le budget, présentés pour approbation et votés). Bible (Segond 1910) : Luc 14.28-30 ; Proverbes 16.3 ; Proverbes 29.18 ; Habacuc 2.2 ; Néhémie 2.11-18.

Aide pastorale non officielle, sans valeur juridique. Le vote du plan d'action annuel et du budget relève de l'assemblée, du Manuel d'Église (dernière édition) et de ta fédération ; en cas de divergence, il fait foi.

Sources : Manuel d'Église (Conférence Générale, éd. 2025), « Business Meetings » p. 139 ; outils de leadership et de gouvernance EPMS. Rédaction originale ; références bibliques Louis Segond 1910.